



BEZETTINGSGRAAD FORD-FABRIEKEN BIJNA 100 PROCENT

GENK/KEULEN, MAART/APRIL 2007 – De bezettingsgraad in de zeven montagefabrieken van Ford of Europe is na aanzienlijke investeringen in innovatieve productiemiddelen en -processen gestegen tot bijna 100 procent. Dat is een verbetering van 40 procent over de voorbije 8 jaar en heeft van Ford, volgens onafhankelijke bronnen, een van Europa's meest efficiënte en productieve autoconstructeurs gemaakt.

De stijging is in de eerste plaats te danken aan nieuwe, uiterst efficiënte productiemiddelen, toeleveringsparken, geavanceerde logistieke systemen en een herziene bedrijfsorganisatie.

Een van de hoofddoelen van de onderneming bestond in een betere benutting van de productiemiddelen door de capaciteit af te stemmen op de vraag. Bovendien wilden we de productieflexibiliteit – de verdeling van het dagelijkse montageschema onder de verschillende modellen – verhogen om sneller te kunnen inspelen op de vraag van de klanten en eventuele wijzigingen in die vraag. Grootste troef zijn echter de productiemiddelen die ons toelaten die flexibiliteit te realiseren, maar ook kunnen worden geherprogrammeerd voor de assemblage van nieuwe modellen, zodat de vereiste investeringen bij modelwissels aanzienlijk kunnen worden beperkt.

Die flexibiliteit geldt bovendien tussen de fabrieken onderling. Als de vraag naar een bepaald voertuig groter is dan de capaciteit van de hoofdfabriek van het model, kunnen de bijkomende voertuigen worden toegewezen aan een van de andere “flexfabrieken”.

Toeleveringsparken vormen een ander belangrijk concurrentievoordeel voor Ford. Elke hoofdfabriek van de onderneming beschikt over een nabijgelegen toeleveringspark dat ervoor zorgt dat de belangrijkste onderdelen op de juiste plaats en op het juiste ogenblik beschikbaar zijn voor montage in het voertuig. Die onderdelen, zoals instrumentenpanelen, motoren, brandstoftanks, enzovoort, worden doorgaans in de fabriek afgeleverd via een opgehangen elektrisch railsysteem.



Permanente datalinks zorgen ervoor dat de leveringen niet alleen precies op het juiste ogenblik op de lijn toekomen ("just in time"), maar ook in de correcte montagevolgorde ("just in sequence"), die uiteraard afhangt van de specificatie van het voertuig dat op dat ogenblik wordt gemonteerd. Het voordeel is dat zowel Ford als de toeleveranciers minder opslagruimte nodig hebben, terwijl ook de lay-out en de kwaliteit van de montagelijijn aanzienlijk worden verbeterd.

In aanvulling van die ontwikkelingen werd ook de bedrijfsorganisatie in de Europese montagefabrieken van Ford grondig geherstructureerd en worden de taken nu uitgevoerd door onafhankelijke teams. Die teams stellen hun eigen agenda's samen op basis van productiegegevens en productiequota, en zijn verantwoordelijk voor de naleving van strikte kwaliteitsrichtlijnen.

Elk team wordt beschouwd als een onafhankelijke onderneming die 100 procent verantwoordelijk is voor haar deel van het productieproces. Om er zeker van te zijn dat de drie shiften dezelfde kwaliteit leveren, hebben de teams hun werkprocessen tot in de kleinste details gestandaardiseerd. Ze gebruiken speciaal ontworpen boards waarop werkgroepen de noodzakelijke montagestappen, zoals werktuiglocatie en –verplaatsing, registreren en updaten.

Hoewel de capaciteitsaanpassingen, de toeleveringsparken en andere initiatieven van Ford de flexibiliteit hebben verbeterd, blijft de onderneming nieuwe manieren ontwikkelen en implementeren om de productie-efficiëntie nog verder te verbeteren.

###



Nota voor de pers:

Het Europese productiesysteem van Ford omvat zeven fabrieken in zes landen, waaronder twee voor bedrijfsvoertuigen, met name in het Turkse Kocaeli en het Engelse Southampton. Ford heeft vier fabrieken waar kleine, middelgrote en grote wagens worden gebouwd: in Duitsland zijn dat Keulen voor de Fiesta en de Fusion en Saarlouis voor de Focus en de C-MAX. In België is dat Genk voor de Galaxy, de S-MAX en de nieuwe Ford Mondeo en in Rusland is dat Sint-Petersburg, waar de Focus wordt geassembleerd. Ten slotte is er nog een flexibele fabriek in het Spaanse Valencia, waar op dezelfde productielijn de Ka, de Fiesta en de Focus worden gebouwd.

###

Foto's vindt u op www.fordpers.be.

Voor meer informatie:

Jo Declercq
Tel: +32 3 821 21 03
Fax: +32 3 821 21 07
jdecler2@ford.com